

Kaprada Taluka ni Shri Varoli Dudh Utpadak Sahakari Mandali Li. Mudi Mankha Sandarbhe Abhyas

કપરાડા તાલુકાની શ્રી વારોલી દુધ ઉત્પાદક સહકારી મંડળી લિ. મુડી માળખા સંદર્ભે અભ્યાસ



Commerce

KEYWORDS : નાણાકીય પત્રકી, ગિયરીંગ રેશિયો, માલિકી ભંડોળ

Patel Dilipkumar

Research Scholar, Pacific university, Udaipur (Rajasthan)India.

Patel Alkaben

Associate Professor, Arts & commerce college, Motapondha, Tal-Kaprada, Dist : Valsad (Gujarat) India.

પસંદ કરાયેલ સહકારી મંડળી વિષે માહિતી વલસાડ જિલ્લામાં ખેતીક્ષેત્રની વિકાસ મોટાપાયે થયેલી છે.જ્યે ખેતીક્ષેત્રનાં વિકાસ અર્થે અને ખેડૂતોને આકુકારીનાં ઓપણી મુક્ત કરવા માટે ઇસ.૧૯૫૩ ના. સમયગાળામાં તા.૨-૧૨-૧૯૫૩ નાં રોજ આ મંડળીની સ્થાપના કરવામાં આવી હતી.આ મંડળીના અધિસ્થાપક એ આજ વારોલી ગામનાં અગ્રણી ખેડૂત અને સામાજિક કાર્યકર્તા ચુરત ખાદીધારી,ગાંધીવાદી સ્વર્ગસ્થ શ્રી ભાપુભાઈ નવસુભાઈ રાઉત હતા.જેનાં અધ્યાગ પ્રયત્નોથી આ મંડળી સ્થપાઈ છે.મંડળીનાં રજીસ્ટ્રેશન સમયે આ વિસ્તાર સુરત જિલ્લાનો એક ભાગ હતો.જે આજે વલસાડ જિલ્લાનાં ધરમપુર તાલુકામાંથી પણ અલગ થઈ કપરાડા તાલુકાનો એક ભાગ બની ચુક્યો છે.મંડળીની સ્થાપના સમયે આ મંડળીને અનેક પ્રકારની આર્થિક મુશ્કેલીઓ પડી છે.છતા પણ તેમાંથી બહાર આવી આજે મંડળી આર્થિક રીતે પણ પગભર બની છે.મંડળીનો સંચાલક વર્ગ ખુબજ પ્રમાણિક અને નિષ્ઠાવાન અને ખંતીલો છે,જેથી તેઓએ મંડળીનો ખુબ જ વિકાસ સાધી પ્રમાણિકતાથી કામ કરી ખેડૂતોને ખેતીક્ષેત્રમાં ખુબ ઉપયોગી બની પુરા દેશમાં તેમણે મંડળીનું નામ રોશન કરી દીધું છે.અને પુરા ગુજરાતમાં સહકારી સંસ્થાઓ માટે એક પ્રેરણા સ્રોત બની ગયા છે.

અભ્યાસનાં હેતુઓ :

૧. અભ્યાસ ફેઠળ પસંદ કરેલ દુધ ઉત્પાદક સહકારી મંડળીની નાણાકીય સધ્ધરતાની સ્થિતિનો અભ્યાસ.
૨. દુધ ઉત્પાદક સહકારી મંડળીનાં મુડી માળખાનો અભ્યાસ
૩. દુધ ઉત્પાદક સહકારી મંડળીની નાણાકીય સધ્ધરતાની સ્થિતિનો અભ્યાસ કરીને જરૂરી સુચનો કરવા.

અભ્યાસની ઉપકલ્પનાઓ

૧. પસંદ કરેલ સંસ્થાનું મુડી માળખું અન્ય સહકારી સંસ્થા કરતા વિશિષ્ટ કીય.
૨. સહકારી મંડળીની નાણાકીય સધ્ધરતા ખુબ જ સારી ન પણ કીય.
૩. પસંદ કરેલ સહકારી મંડળીનું સંચાલન ખુબ જ કાર્યક્ષમ ન પણ કીય.

અભ્યાસની પધ્ધતિ :

શ્રી વારોલી વિભાગ વિવિધ સેવા સહકારી મંડળી લિ.ની છલ્લા પાંચ વર્ષની નાણાકીય સ્થિતિનાં આધારે નક્કારકતાનો અભ્યાસ કરવામાં આવ્યો છે.માહિતી મેળવવા માટે જરૂરી નાણાકીય માહિતી અભ્યાસ ફેઠળ પસંદ કરેલ સહકારી મંડળીનાં ઓડિટ થયેલા ફિસાબોને ધ્યાનમાં લેવામાં આવ્યા છે.તેમજ જરૂરી માહિતી મંડળીનાં વહીવટ કરતાં મં-નીશ્રી ભાભલેભાઈ એસ.ગાઇન અને શ્રી નાથુભાઈ આભુભાઈ દળવીની રૂબરૂ મુલાકાત લઈને માહિતી મેળવવામાં આવી છે.અને સહકારી સંસ્થાઓની જિલ્લા સ્તરની માહિતી માટે વલસાડ જિલ્લાની માહિતી ખાતાનો સંપર્ક સાધવામાં આવ્યો.

ગુણોત્તર વિશ્લેષણ

૧. દેવા-ઇકિવટી ગુણોત્તર : માલિકી ગુણોત્તર એક બીજું સ્વરૂપ દેવા ઇકિવટી ગુણોત્તર છે.તે ધંધામાં માલિકીનાં ભંડોળોનાં પ્રમાણમાં કુલ લાંબા ગાળાનાં દેવા કેટલા છે તે ગણવા માટે ઉપયોગી છે. તેથી તેને લાંબા ગાળાનાં દેવાનો ગુણોત્તર પણ કહેવામાં આવે છે.જ્યાં માલિકીનાં ભંડોળમાં શેરમુડી અને અનામત વધારાનો સમાવેષ થાય છે.માલિકીનાં ભંડોળોને યોખનું મુલ્ય પણ કહે છે.તેથી આ ગુણોત્તર દેવા યોખા મુલ્યનો ગુણોત્તર પણ કહે છે. સુત્ર નીચે મુજબ છે :

$$\frac{\text{કુલદેવા}}{\text{માલિકીભંડોળ}} \times 100$$

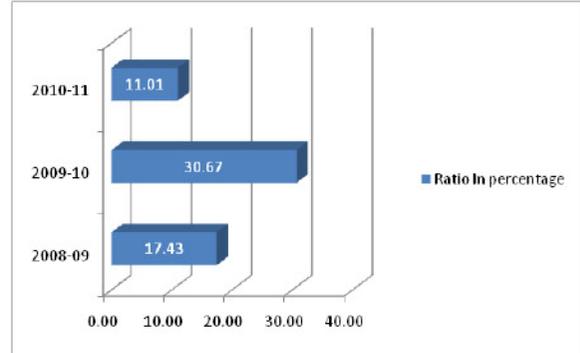
લાંબા ગાળાની દેવાની જેમ ટુંકા ગાળાનાં દેવા પણ પેકીની જવાબદારી છે.અને તે જોખમમાં વધારી કરે છે.તેજ પ્રમાણે લાંબા ગાળાનાં દેવાનો ગુણોત્તર પણ કહેવામાં આવે છે.

જ્યાં માલિકીનાં ભંડોળમાં શેરમુડી અનામત વધારાનો સમાવેષ થાય

છે માલિકીનાં ભંડોળો યોખનું મુલ્ય પણ કહે છે.તેથી આ ગુણોત્તર દેવા યોખા મુલ્યનો ગુણોત્તર પણ કહે છે.લાંબા ગાળાની દેવાનીજેમ ટુંકાગાળાના દેવા પણ પેકીની જવાબદારી છે.અને તે જોખમમાં પણ વધારી કરે છે.તેજ પ્રમાણે લાંબા ગાળાનાં દેવાની ટુંકા ગાળાનાં દેવા પર પણ વ્યાજ ચુકવવું પડે છે.વળી ટુંકા ગાળાનાં લાણદારીનું દબાણ પર સંચાલકી પર વધુ કીય છે.ટુંકાગાળાનું એક દેવું ભન્ક ઓવરડ્રાફ્ટ વારતવમાં લાંબાગાળાનું જ દેવું છે.કારણ કે મોટાભાગે કાયમિ વ્યવસ્થા છે.

નીચે આપેલ કોષ્ટક માં શ્રી વારોલી દુધ ઉત્પાદક સહકારી મંડળીનું વર્ષ : ૨૦૦૮-૦૯ થી વર્ષ : ૨૦૧૦-૧૧નું દેવા ઇકિવટી ગુણોત્તર નીચે મુજબ છે :

વર્ષ	કુલદેવા	માલિકીભંડોળ	પ્રમાણ ટકાવારીમાં
2008-09	318024	1824393	17.43
2009-10	718205	2341554	30.67
2010-11	288294	2617885	11.01



ઉપરોક્ત કોષ્ટક પરથી દુધ મંડળીનું દેવા અને ઇકિવટી ગુણોત્તરનું પ્રમાણ જોઈ શકાય છે.વર્ષ : ૨૦૦૯-૧૦માં કુલ દેવા સામે ઇકિવટીનું પ્રમાણ સીધી ઉચ્ચ જોવા મળે છે.એટલેકે આ વર્ષમાં કુલ દેવા કરતા ઇકિવટી મુડી અનામતો યોખા નકાની સ્થિતિ સારી એમ જોઈ શકાય છે, જ્યારે વર્ષ : ૨૦૧૦-૧૧માં આ પ્રમાણ સીધી નીચું જોવા મળે છે.જેનાં કરતાં ૨૦૦૮-૦૯ની સ્થિતિ સારી જોવા મળે છે.લાંબા ગાળાનાં દેવાની સામે ઇકિવટીનું પ્રમાણ સાફ જોવા મળે છે.

૨. મુડી ગિયરીંગ ગુણોત્તર : ગિયરીંગ ગુણોત્તર કંપનીની પ્રેક્ટરન્સ શેરમુડી અને ઇકિવટી શેરમુડી વચ્ચેનું પ્રમાણ દર્શાવે છે.બીજા શબ્દોમાં કહીએ તો નિશ્ચિત ડિવિડન્ડનો હક ધરાવનાર મુડી ઇકિવટીનાં પ્રમાણમાં કેટલી છે તેનું સુચન આ ગુણોત્તર કરે છે.ગિયરીંગ ગુણોત્તર ગણવાનું સુત્ર નીચે મુજબ છે :

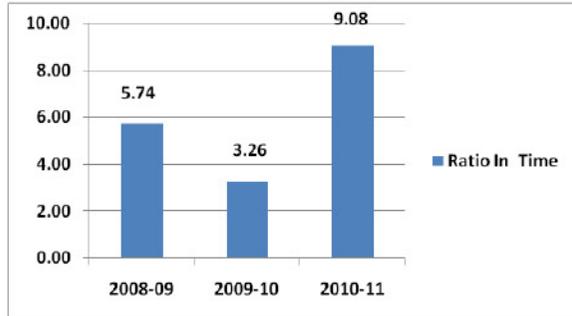
$$\frac{\text{ગિયરીંગ ગુણોત્તર : પ્રેક્ટરન્સ શેરમુડી - ડિવિડન્ડર-લોન}}{\text{ઇકિવટી શેરમુડી}}$$

જો કંપનીએ ડિવિડન્ડર બહાર પાડયા કીય તો પ્રેક્ટરન્સ મુડી અને ડિવિડન્ડર સાથે ઇકિવટી શેરમુડીનું પ્રમાણ ઓધવું જોઈએ. જો

કંપનીનાં ચોપડે સામાન્ય અનામત, નફાનુકસાન ખાતાની જમા ભાકી વગેરે રકમો કોય તો તેની માલિકી ઇંકિવટી શરકોલ્ડરોની ગણાય છે. આ ગુણોનર જેમ ઉચો કોય તેમ ઇંકિવટી શર વધુ અરિથર ગણાય કારણ કે નફા પેકી વધુ ભાગ પ્રેકરન્સ શર પર ડિવિડન્ડ કે ડિબન્ડર પર વ્યાજમાં જતો રહે છે. અને ઇંકિવટી ડિવિડન્ડનાં દરમાં મોટાપ્રમાણમાં વધઘટ થાય છે.

નીચે આપેલ કોષ્ટક માં શ્રી વારીલી દુધ ઉત્પાદક સહકારી મંડળીનું વર્ષ : ૨૦૦૮-૦૯ થી વર્ષ : ૨૦૧૦-૧૧નું મૂકી ડાયરીંગ ગુણોનર નીચે મુંજબ છે :

વર્ષ	ઇંકિવટી શરકૂકી	લોન	પ્રમાણ
			ટકાવારીમાં
2008-09	1824393	318024	5.74
2009-10	2341554	718205	3.26
2010-11	2617885	288294	9.08



ઉપરોક્ત કોષ્ટક પરથી વારીલી દુધ મંડળીનું મૂકી ડાયરીંગ ગુણોનર જોવા મળે છે, જેમાં સીધી ઉચો દર વર્ષ : ૨૦૧૦-૧૧ માં જોવા મળે છે, જ્યારે વર્ષ : ૨૦૦૯-૧૦માં સીધી નીચું પ્રમાણ જોવા મળે છે. જે દર્શાવે છે કે ચાલુ વર્ષમાં ઇંકિવટી મૂકી સામે લોનની રિથતિ એક વર્ષમાં વધુ જોવા મળે છે જે ખુબ સારી ભાવત ન ગણી શકાય સંચાલકોનાં યોગ્ય સુધારા કરવાથી આ પરિરિથતિ નિવારી શકાય.

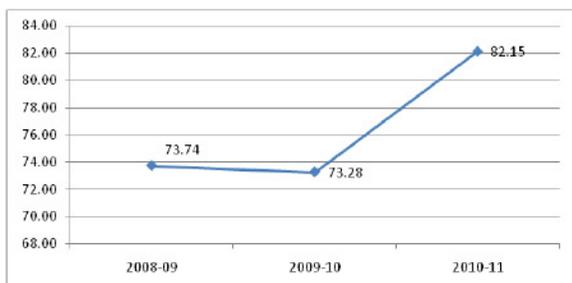
૩. માલિકી ગુણોનર : ગણવા માટેનું સુત્ર નીચે મુંજબ છે :

$$\frac{\text{માલિકી ભંડોળી} \times 100}{\text{ફૂલ મિલકતો}}$$

ધંધામાં ભંડોળીનો ઉપયોગ કેવી રીતે થાય છે તે જાણવા માટે આ ગુણોનર જરૂરી છે. ચાલુ મિલકતોએ પ્લાન્ડ અને યંત્રો જેવી કાયમિ મિલકતો કરતાં પણ પવાલી છે. અને ચાલુ દવા જે આકરિમક જવાબદારી ચુકવવા ઝડપથી મળી શકે છે. વળી ચાલુ મિલકતોમાં કરેલ રોકાણ કંપની કે સંરથાને તેની વેચાણ ઉપજ વધારવા કે ધંધાનાં ખર્ચ ઘટાડવામાં ઉપયોગી નિવડે છે. અલભત અમુક મર્યાદાથી વધુ ચાલુ મિલકતો નફાકારકતા વધારવાને બદલ ઘટાડે છે.

નીચે આપેલ કોષ્ટક માં શ્રી વારીલી દુધ ઉત્પાદક સહકારી મંડળીનું વર્ષ : ૨૦૦૮-૦૯ થી વર્ષ : ૨૦૧૦-૧૧નો માલિકી ગુણોનર નીચે મુંજબ છે :

વર્ષ	માલિકી ભંડોળી	ફૂલ મિલકતો	પ્રમાણ
			ટકાવારીમાં
2008-09	1824393	2473979	73.74
2009-10	2341554	3195507	73.28
2010-11	2617885	3186598	82.15



ઉપરોક્ત ટેબલની માલિતી પરથી દુધ મંડળીની મિલકત પર વળતરનો દર જોઇ શકાય છે : જેમાં સીધી ઉચો દર વર્ષ : ૨૦૧૦-૧૧માં જોવા મળે છે, જ્યારે વર્ષ : ૨૦૦૯-૧૦ અને ૨૦૦૮-૦૯માં નીચી દર જોવા મળે છે. જેનાં પરથી કહી શકાય કે મંડળીનાં સભાસદો અને ભંકોએ જે દુધ મંડળીને નાણાનું ધિરાણ કર્યું છે તેનો યોગ્ય પ્રમાણમાં ઉપયોગ કરવામાં આવ્યો કોય એવું લાગે છે.

૪. મિલકત પર વળતરનો દર : કંપની કે સંરથા માં સભાસદો દ્વારા પુરા પાડવામાં આવેલા ભંડોળી પર વળતર કેટલું મળે છે, તે જાણવા માટે આ ગુણોનર ઉપયોગી છે. જેના પરથી ખ્યાલ આવે છે કે મંડળીનાં સભાસદો એ મંડળીનાં જે શરો ખરીદ્યા છે અને ભંકોએ જે ધિરાણ આપ્યું છે, તેનો ઉપયોગ કેવી રીતે થઇ રહ્યો છે, તે જાણવા જરૂરી છે. તેને ગણવા માટેનું સુત્ર નીચે મુંજબ છે :

$$\frac{\text{કરવેરા ભાદ નફો} + \text{વ્યાજ} \times 100}{\text{ફૂલ મિલકતો}}$$

નીચે આપેલ કોષ્ટક માં શ્રી વારીલી દુધ ઉત્પાદક સહકારી મંડળીનું વર્ષ : ૨૦૦૮-૦૯ થી વર્ષ : ૨૦૧૦-૧૧નો મિલકત પર વળતરનો દર નીચે મુંજબ છે :

વર્ષ	ચે. નફો	ફૂલ મિલકતો	પ્રમાણ
			ટકાવારીમાં
2008-09	126706	2473982	5.12
2009-10	152501	3195507	4.77
2010-11	163861	3186598	5.14

ઉપરોક્ત ટેબલની માલિતી પરથી દુધ મંડળીની મિલકત પર વળતરનો દર જોઇ શકાય છે : જેમાં સીધી ઉચો દર વર્ષ : ૨૦૧૦-૧૧માં જોવા મળે છે, જ્યારે વર્ષ : ૨૦૦૯-૧૦ અને ૨૦૦૮-૦૯માં નીચી દર જોવા મળે છે. જેનાં પરથી કહી શકાય કે મંડળીનાં સભાસદો અને ભંકોએ જે દુધ મંડળીને નાણાનું ધિરાણ કર્યું છે તેનો યોગ્ય પ્રમાણમાં ઉપયોગ કરવામાં આવ્યો કોય એવું લાગે છે.

૫. કાયમિ મૂકી મિલકત ગુણોનર : સુત્ર નીચે મુંજબ છે :

$$\frac{\text{કાયમિ મૂકી} \times 100}{\text{કાયમિ મિલકતો}}$$

કાયમિ મિલકતોની સરખામણી એ કાયમિ મૂકીની રિથતિ જાણી શકાય છે. જો આ ગુણોનર ઉચો કોય તો સાબિત થાય કે કાયમિ મિલકતો કાયમિ મૂકી માંથી જ ખરીદવામાં આવે છે.

નીચે આપેલ કોષ્ટક માં શ્રી વારીલી દુધ ઉત્પાદક સહકારી મંડળીનું વર્ષ : ૨૦૦૮-૦૯ થી વર્ષ : ૨૦૧૦-૧૧નો કાયમિ મૂકી-કાયમિ મિલકત ગુણોનર નીચે મુંજબ છે :

વર્ષ	કાયમિ મૂકી	કાયમિ મિલકતો	પ્રમાણ
			ટકાવારી
2008-09	2142417	311169	6.89
2009-10	3059759	317362	9.64
2010-11	2906179	317362	9.16

ઉપરોક્ત માલિતી પરથી કાયમિ મૂકી અને કાયમિ મિલકતો દ્વારા નાણાકીય સધ્યરતા જોઇ શકાય છે જેમાં વર્ષ : ૨૦૦૯-૧૦ અને ૨૦૧૧ માં ઉચું પ્રમાણ છે જ્યારે સીધી નીચું પ્રમાણ ૨૦૦૮-૦૯માં જોવા મળે છે. જેનાં પરથી કહી શકાય કે મંડળીની કાયમિ મિલકતો કાયમિ મૂકીમાંથી જ ખરીદવામાં આવેલ છે. જેના પરથી કહી શકાય કે સંચાલકોની નાણાકીય સધ્યરતા અંગેની નીતી સારી છે એમ કહી શકાય.

૬. કાર્યશીલ મૂડી ટર્ન ઓવર :

શેક્ડ રકમમાંથી કાર્યમાલ ખરીદવામાં આવે પરીણામ ૧ મે તેવાર માલ અને આ તેવાર માલનું વેચાણ થાય લેણામાંથી શેક્ડ પ્રાપ્ત થાય અને ચક્રિય પ્રવાહ કહેવાય, ચાલુ મિલકતોનાં ગણ પ્રવાહી છે, શેક્ડ, રહેક અને દેવાદારી.

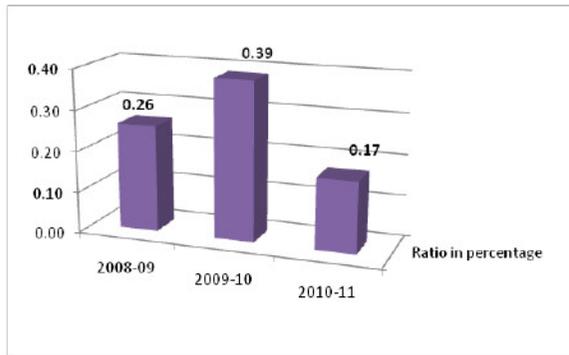
કાર્યશીલ મૂડીનો ઉઘલો :

$$\frac{\text{કુલ દેવા } X 100}{\text{કુલ કાર્યશીલ મૂડી}}$$

કુલચાલુ મિલકતો એટલે કુલ કાર્યશીલ મૂડી પ્રાપ્ત થાય છે. ચોખ્ખી કાર્યશીલ મૂડી એટલે ચાલુ દેવા પર ચાલુ મિલકતોનો વધારી ચોખ્ખી કાર્યશીલ મૂડી એ એકમની તરલતા બતાવે છે. જેમ તરલતા વધારે તેમ ચાલુ જવાબદારીઓ ચુકવવાની શક્તિ વિશેષ પરીણામ જોખમ ઓછું, એટલે કે જેમ જેમ ગુણીતર ઉચો તેમ કંપનીની પરિચિત્તિ સારી ગણાય.

નીચે આપેલ કોષ્ટક માં શ્રી વારીલી દુધ ઉત્પાદક સહકારી મંડળીનું વર્ષ : ૨૦૦૮-૦૯ થી વર્ષ : ૨૦૧૦-૧૧ની કાર્યશીલ મૂડી ટર્નઓવર નીચે મુજબ છે :

વર્ષ	કુલ દેવા	કુલ કાર્યશીલ મૂડી	પ્રમાણ
			ટકાવારી
2008-09	318024	1220887	0.26
2009-10	715205	1852959	0.39
2010-11	288294	1671203	0.17



અભ્યાસનાં મહત્વનાં તારણો અને સુચનો :

- દેવા ઇકિવટી ગુણીતરની રિથતિ જોતા ખ્યાલ આવે છે કે અરૂઆતમાં કુલદેવાની સામે દર વર્ષે ઇકિવટી ભંડોળનું પ્રમાણ ઉચું જોવા મળે છે, જે સારી ભાબત ગણાય , પરંતુ વર્ષ : ૨૦૧૦-૧૧નાં વર્ષમાં ઇકિવટી ભંડોળ સામે લાંબા ગાળાનાં દેવા વધી ગયા છે. જે વધુ યોગ્ય ન ગણાય, દુધ મંદળી લાંબા ગાળાનાં દેવાનો ઉપયોગ સભાસદોને પશુપાલન અને અન્ય જરૂરીઆતો માટે ધિરાણની સગવડ આપવા માટે મુડીમાં વધારી કરે છે . જે એક સારી પ્રવૃત્તિ કહી શકાય પરંતુ લાંબા ગાળાનાં દેવા ચુકવવા માટે સંચાલકોએ અનામત ભંડોળો વધારીને વધુ સારી પ્રવૃત્તિ કરી શકાય. આમ , લાંબાગાળાનાં દેવાની મૂડીનાં ઉપયોગથી સભાસદોને મહત્તમ લાભ થાય તેવા પ્રયત્નો સંચાલકોએ કરવા જોઈએ. અને દેવાની રકમ સમય સર ચુકવાય તેની પણ કાળજી રાખવી જોઈએ.
- મુડી ગિયરીંગનું પ્રમાણ જોતા તારણ કાઢી શકાય કે વર્ષ ૨૦૦૯-૧૦માં મંડળીએ ઇકિવટી શેરમુડી સામે લોનની રકમ ઓછી જોવ મળે છે. જેનાં પરથી કહી શકાય કે સભાસદોની મુડી પર ઓછું વળતર ચુકવવામાં આવ્યું હશે. જ્યારે ૨૦૧૦-૧૧માં ઉપરોક્ત રિથતિથી પલ્ટી ગઈ છે. મુડી ગિયરીંગનું પ્રમાણમાં વધારી થયો છે. મંડળીનાં વહીવટકર્તાઓએ વધુ ઉચી પણ નહિ અને ખૂબ નીચી પણ નહીં થાય તેવી મુડી ગિયરીંગનું પ્રમાણ જાળવવાનાં પ્રયત્નો કરવા જોઈએ.
- મિલકત પર વળતરની દર સનત વધી રહ્યો છે જેનાં પરથી ખ્યાલ આવે છે કે મંડળીનાં સભાસદોએ દુધમંડળીનાં શેરી ખરીદ્યા છે. અને ભંકાએ જે ધિરાણો આપ્યું છે. તેનો ઉપયોગ સારી રીતે થઈ રહ્યો છે. આમ , દુધ ઉત્પાદક સહકારી મંડળી વારીલી ની નફાકારકતા સારી છે એમ કહી શકાય.
- કાયમિ મિલકત ગુણીતરમાં તારણ નીકળે છે કે કાયમિ મિલકતોની સરખામણી એ કાયમિમુડીનું પ્રમાણ વધુ છે. એટલે કે દુધ મંડળીની જેટલી મિલકતો છે તે કાયમિ મુડીમાંથી જે ખરીદવામાં આવી છે. આમ , નાણાકીય સધ્ધરતાની રિથતિ સારી છે.
- કુલ ચાલુ દેવા અને કુલ મુડી ગુણીતર જોતા સમજી શકાય કે દુધ મંડળીનાં ચાલુદેવા કુલ મુડી કરતા ઓછા છે. એટલે કે મંડળી જો ટુંકા ગાળાની લોન લે તો તરત જ તે માલિકીભંડોળમાંથી તે ચુકવી શકે છે. જે મંડળીની નાણાકીય સધ્ધરતા મજબૂત છે એમ કહી શકાય. જે સારી ભાબત ગણી શકાય.
- અભ્યાસનાં પ્રથમ બે વર્ષોમાં કુલ દેવાની સામે કાર્યશીલ મુડીનું પ્રમાણ ઉચું હતું, જે સારી રિથતિ છે. પરંતુ વર્ષ ૨૦૧૦-૧૧માં શેવાનું પ્રમાણ કાર્યશીલ મુડી કરતા ઘોડુક ઓછું છે. અને, કહી શકાય કે કુલ દેવાની સામે કાર્યશીલમુડીમાં પણ વધારી થાય તેવા પ્રયત્નો કરવા જરૂરી બનશે.

REFERENCE

અગ્રવાલ એન.પી. | એનાલીસીસ ઓફ કાર્પોરેશનલ એકાઉન્ટિંગ | નેશનલ પબ્લીશીંગ ઓફિસ, નવી દિલ્લી | ૨. ચોપરી એસ.બી. | એનાલીસીસ ઓફ કંપની કાયનાનસીયલ એકાઉન્ટિંગ | એસિયા પબ્લીશીંગ ઓફિસ, લંડન | ૩. ગુપ્તા આર. એલ. | કાયનાનસીયલ એકાઉન્ટિંગ એનાલીસીસ | સુભાનચંદ એન્ડ સન્સ, નવી દિલ્લી. | ૪. ગુપ્તમનન એચ. જી. | એનાલીસીસ ઓફ કાયનાનસીયલ એકાઉન્ટિંગ તંત્ર પેકરીસ ફોલ ઓફ ઇન્ડિયન કંપની, નવી દિલ્લી | ૫. જેન પી. કે. | વર્કિંગ કેપીટલ મેનેજમેન્ટ ઓફ એન્ટરપ્રાઇસ ઇન ઇન્ડિયા | નેશનલ પબ્લીશીંગ ઓફિસ, જયપુર | ૬. કુચ્ચલ એસ. સી. | કાયનાન્સીયલ મેનેજમેન્ટ | ચેતન્યા પબ્લીશીંગ ઓફિસ, અલ્હાબાદ | ૭. ખાન એન્ડ જેન | કાયનાન્સીયલ મેનેજમેન્ટ | ટાટા મેકગ્રો ફોલ પબ્લીશીંગ કંપની લિં | નવી દિલ્લી | ૮. લીઓપોલ્ડ એન્ડ બેરેઇન | ૫ એનાલીસીસ ઓફ કાયનાન્સીયલ એકાઉન્ટિંગ | રિચાર્ડ ડી. ઇન્ડવેન | ૯. પાંડે આઇ. એમ. | કાયનાન્સીયલ મેનેજમેન્ટ તંત્ર વિકાસ પબ્લીશીંગ ઓફિસ, નવી દિલ્લી ત ૧૦ પી. સારવાનાવેલ | રીસર્ચ મેટ્રીલોજી | કિતાબ મહલ, અલ્હાબાદ ત ૧૧. સુજનચંદ જેન | કાયનાન્સીયલ મેનેજમેન્ટ ઇન ઇન્ડિયન ઇન્ડસ્ટ્રીસ | પ્રતિક્ષા પબ્લિકેશન, જયપુર | ૧૨. વિનાયકમ એન. એન્ડ સિન્હા બી. | મેનેજમેન્ટ એકાઉન્ટીંગ ટુડેઝ એન્ડ ટેકનીકલ | કિમાલય પબ્લીશીંગ ઓફિસ, મુંબઇ ત ૧૩ જી ક્રાન્સીસ ડેવીયર | ઇન્ડિયન એન્ડ એડવાન્સ એકાઉન્ટીંગ | ટાટા મેકગ્રો ફોલ પબ્લીશીંગ કંપની નવી દિલ્લી, ત ૧૪ ગામી એન. ડી. | કાયનાન્સીયલ મેનેજમેન્ટ | પીપ્લુલર પ્રકાશન, સુરત | ૧૫ જવાકર લાલ | મેનેજરીયલ એકાઉન્ટીંગ | ૧૬ પાંડે આઇ. એમ. | મેનેજમેન્ટ એકાઉન્ટીંગ તંત્ર વિકાસ પબ્લીશીંગ ઓફિસ, નવી દિલ્લી | ૧૭ રાણુ દલાલ | એડવાન્સ એકાઉન્ટીંગ | સુધીર પ્રકાશન અમદાવાદ | ૧૮ રાણુ દલાલ | એકાઉન્ટન્સી | સુધીર પ્રકાશન, અમદાવાદ આવૃત્તિ-૧૯૯૭-૯૮ | ૧૯ રતનાપ પી. વી. | બી. કોમ. એકાઉન્ટન્સી | કિમાલય પબ્લીશીંગ ઓફિસ, મુંબઇ | અન્ય માફિતીઓ | ૧. મંડળીનાં વાર્ષિક કિસાબોની નકલ | ૨. અન્ય આકાશીય માફિતી